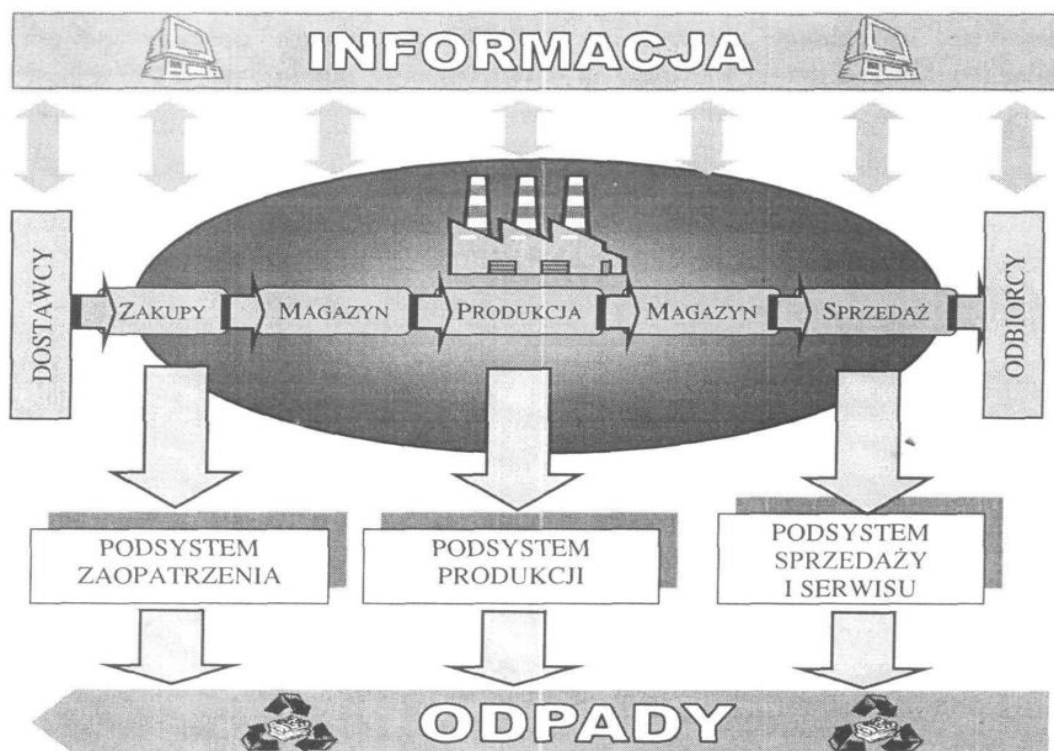


Systemy logistyczne huty obejmują takie procesy logistyczne jak: zakupy, zarządzanie zapasami, magazynowanie, pakowanie oraz transport. Integrację oraz koordynację procesów, które zachodzą w systemie logistycznym przedsiębiorstwa można uzyskać tylko w wyniku zintegrowanego zarządzania wszystkimi procesami logistycznymi, które zachodzą w ramach podsystemów logistycznych: zaopatrzenia, produkcji, sprzedaży oraz magazynowanie. Model systemu logistycznego huty prezentuje Rysunek 1.



Rysunek 1 Model systemu logistycznego przedsiębiorstwa produkcyjnego

W niniejszym projekcie analizowana będzie logistyka zaopatrzenia, logistyka produkcji, logistyka magazynowania oraz logistyka dystrybucji. Wszystkie te elementy systemu logistycznego huty są ze sobą ściśle powiązane i bez właściwego funkcjonowania jednego z systemów pozostałe również nie mogą funkcjonować właściwie. Misją logistyki zaopatrzenia jest równoważenie potrzeb materiałowych oraz kosztów. Logistyka zaopatrzenia wykracza poza tradycyjnie pojmowaną gospodarkę materiałową. Logistyka zaopatrzenia to koncepcja racjonalnej oraz sprawnej gospodarki materiałowej. Logistyka produkcji to działalność rozłożona w czasie, która polega na fizycznym wytworzeniu wyrobów huty. Działalność ta polega na łączeniu określonych nakładów (zasobów produkcyjnych) w celu

osiągnięcia efektu w postaci gotowych wyrobów. Logistyka magazynowania dotyczy zarówno surowców jak i wyrobów gotowych, które również są przechowywane przed wysłaniem do klienta. Natomiast logistyka dystrybucji polega na przemieszczaniu wyrobów huty z miejsca wytworzenia do nabywcy. Dystrybucji obok produkcji to jedno z najistotniejszych ogniw w łańcuchu logistycznym huty, gdyż ma za zadanie udostępnienie produktu w miejscu oraz czasie, który odpowiada oczekiwaniom oraz potrzebom odbiorcy.

Zamawianie materiałów w hucie jest ściśle związane z procesami produkcyjnymi. W zakładzie zapewniono, że surowce i materiały stosowane w procesach produkcyjnych są kupowane od dostawców ocenionych i zatwierdzonych, a materiały mające istotny wpływ na procesy realizacji i jakość wyrobu spełniają wyspecyfikowane wymagania. Następuje kontrola jakości dostarczanych surowców, co ma na celu dbałość o produkowanie wyrobów najwyższej jakości.

Produkty ze stali wykonywane w hucie są produkowane na bazie surówki żelaza. Surówka żelaza jest sprowadza z zapasów koncernu huty. Koncern jest właścicielem własnych złóż surowców z rozbudowaną siecią dystrybucji, co zapewnia dostarczanie surówki żelaza do wszystkich Zakładów koncernu.

W zakresie dostaw węgla koksowego, gazu koksowniczego oraz koksu Zakład korzysta z usług wyselekcjonowanej Grupy dostawców. Poza rudą żelaza oraz wyrobami koksowniczymi w procesie produkcyjnym w Zakładzie Świętochłowice używane są różnego rodzaju dodatki wzbogacające stal i nadające jej pożądane właściwości. Wszystkie te dodatki są zamawiane w znacznie mniejszych ilościach aniżeli główne produkty produkcyjne, dlatego rabaty cenowe rzadko są przyznawane na dodatki. Większość dodatków zamawianych jest u jednego dostawcy, tak by można było zagwarantować ich najwyższą jakość. Najczęściej używanymi dodatkami są topniki (materiały żużłotwórcze), dodatki stopowe (głównie żelazostopy) oraz odtleniacze (glin, żelazokrzem oraz żelazo-krzem-mangan).

Analiza kosztów logistyki zaopatrzenia w przeliczeniu na 1 tonę stali:

- Surówka żelaza – 820 zł
- Koks – 110 zł
- Węgiel koksowy – 120 zł
- Gaz koksowy – 80 zł
- Dodatki:
 - Topniki – 30
 - Odtleniacze – 40

- Dodatki stopowe – 60

Łączny koszt surowców potrzebnych do wyprodukowania 1 t stali wynosi 1260 zł.

Procesy produkcyjne są realizowane w ramach planów operatywnych na podstawie dokumentacji produkcyjnej wydanej dla każdego zamówienia względnie partii wyrobów i zgodnie z instrukcjami technologicznymi i/lub czynnościowymi. Procesy produkcyjne są określone, zaplanowane i prowadzone w nadzorowanych warunkach. Tworzona jest dokumentacja produkcyjno-jakościowa oraz prowadzone są zapisy przeprowadzonych czynności i ich wyników. Po wykonaniu wyrobów zapisy te są przechowywane przez ustalony okres i w określonych miejscach.

Logistyka produkcji nie zajmuje się technologią procesów produkcyjnych, lecz sprawną organizacją całego systemu produkcyjnego łącznie z jego najbliższym otoczeniem magazynowo-transportowym. Ma za zadanie planowanie, organizowanie oraz kontrolę przepływu materiałów, surowców, części oraz elementów kooperacyjnych w trakcie procesu produkcyjnego. Proces logistyki produkcji w hucie obejmuje przepływ informacji od momentu złożenia zamówienia, poprzez określenie zapotrzebowania na materiały wykorzystywane do wyprodukowania wyrobu, oceny możliwości produkcyjnych, magazynowania wyrobu, aż do kompletacji oraz wysyłki produktu końcowego do klienta.